



It start's with us!
**Die Rolle der Führungskultur
bei Emmi**

Agenda

- Emmi – Wer ist das?
- Emmi – mit Excellenter Führung zum Erfolg
- Emmi – Praxis pur





GROUP



Emmi – Wer ist das?



**Wie viele Mitarbeitende
hat die Emmi Gruppe?**

Fakten & Zahlen

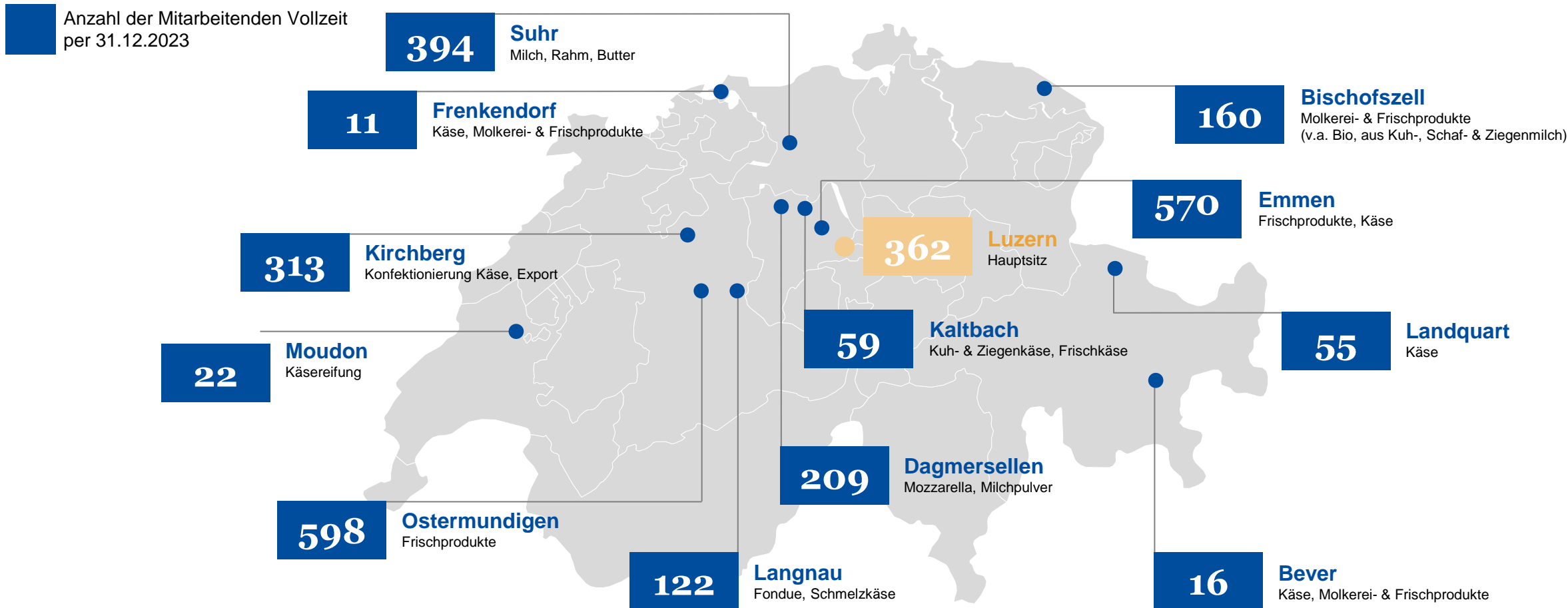
Per 25.01.2025





**Wie viele
(Produktions-)Standorte
gibt es in der Schweiz?**

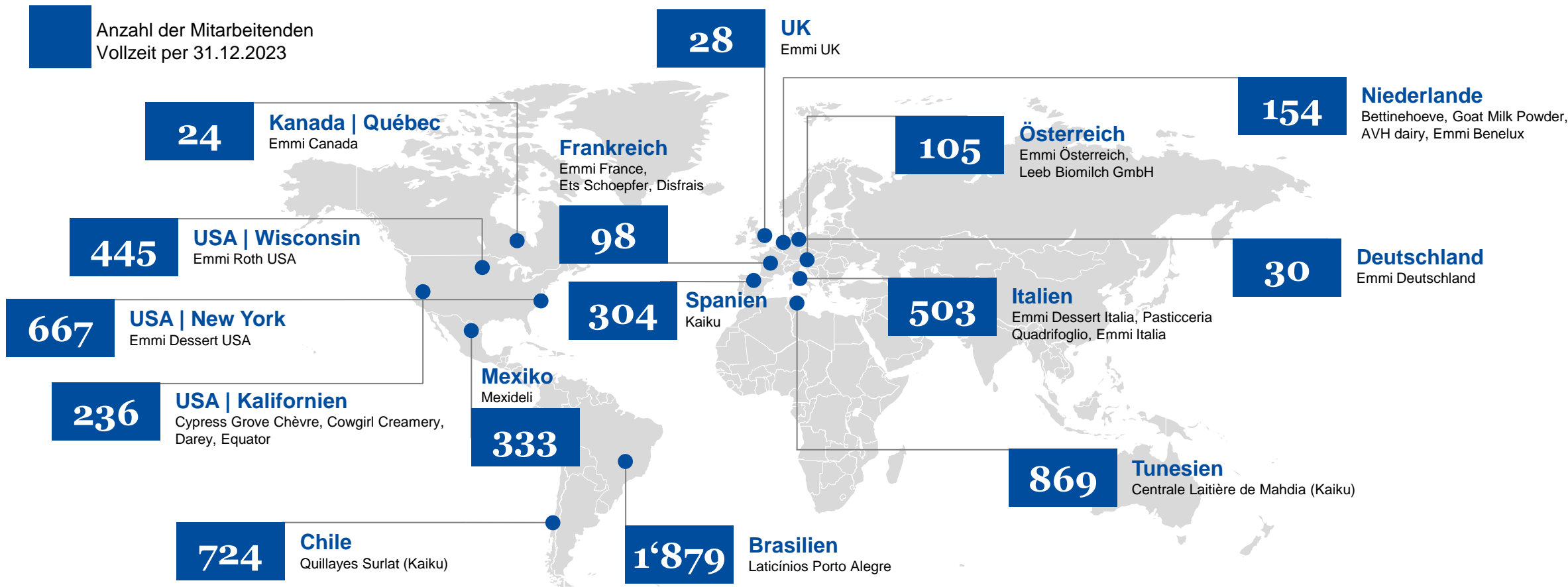
In der Schweiz verwurzelt





**In wie vielen Ländern
hat die Emmi
Gesellschaften?**

Tochtergesellschaften im Ausland





**Was ist dein
Lieblingsprodukt
von Emmi?**

Kontinuierliche Portfoliotransformation





Eine innovative Vorreiterin in ausgewählten Nischen

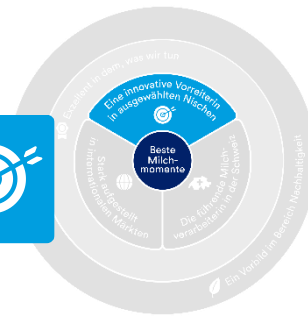
Fokus auf **Nischen**, in denen wir bereits eine führende Marktpositionen innehaben oder diese anstreben.

Hierfür etablieren wir vier Fokusplattformen:



Wachstum durch Innovation

ausgerichtet auf relevante Trends und wachsende Kategorien





**Zutaten für den Erfolg
von Emmi**

Konzernstruktur Emmi Gruppe

Per 31.12.2023

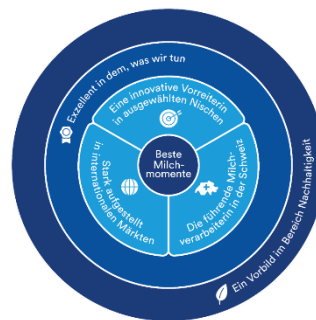


Zutaten für den Erfolg von Emmi

Bewährte Strategie und starker Wertekompass leiten unsere Innovationskraft

GEMEINSAM SCHAFFEN WIR
— DIE BESTEN —
MILCHMOMENTE
HEUTE UND FÜR KOMMENDE
GENERATIONEN

Der **Purpose** drückt aus,
WARUM es wichtig ist,
dass es Emmi gibt.



Die **Strategie** gibt vor, **WAS** Emmi tut,
und bringt Fokus, Ausrichtung und
nachhaltige Wertschöpfung.



Die Werte prägen die **Kultur** und zeigen,
WIE bei Emmi gemeinsam gearbeitet und das
Geschäft langfristig erfolgreich entwickelt wird.





GROUP



18.02.2025

**Mit excellenter Führung
zum Erfolg**

MIT EXCELLENTER FÜHRUNG ZUM ERFOLG

Leadership is more challenging and complex than ever before

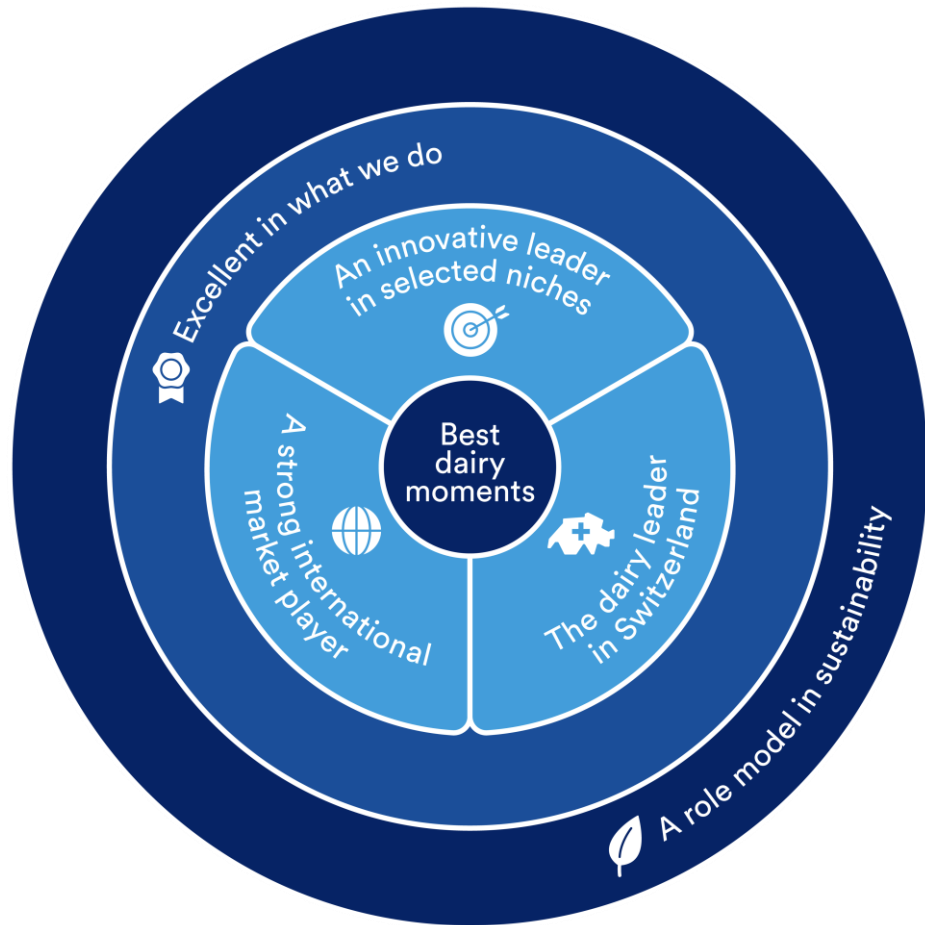


**WE BELIEVE
THAT CREATING
TOMORROW'S EMMI
MOMENTS REQUIRES NEW
WAYS OF
THINKING AND ACTING.**

IT STARTS
WITH
«US»



Excellent in what we do



Through excellent **cross-functional action** and **leadership**, we strive to become a benchmark within our industry in selected topics.

Four «**value drivers**» support us in our ongoing group-wide transformation. They are the backbone of our long-term success.



Winning Teams - the HR Strategy

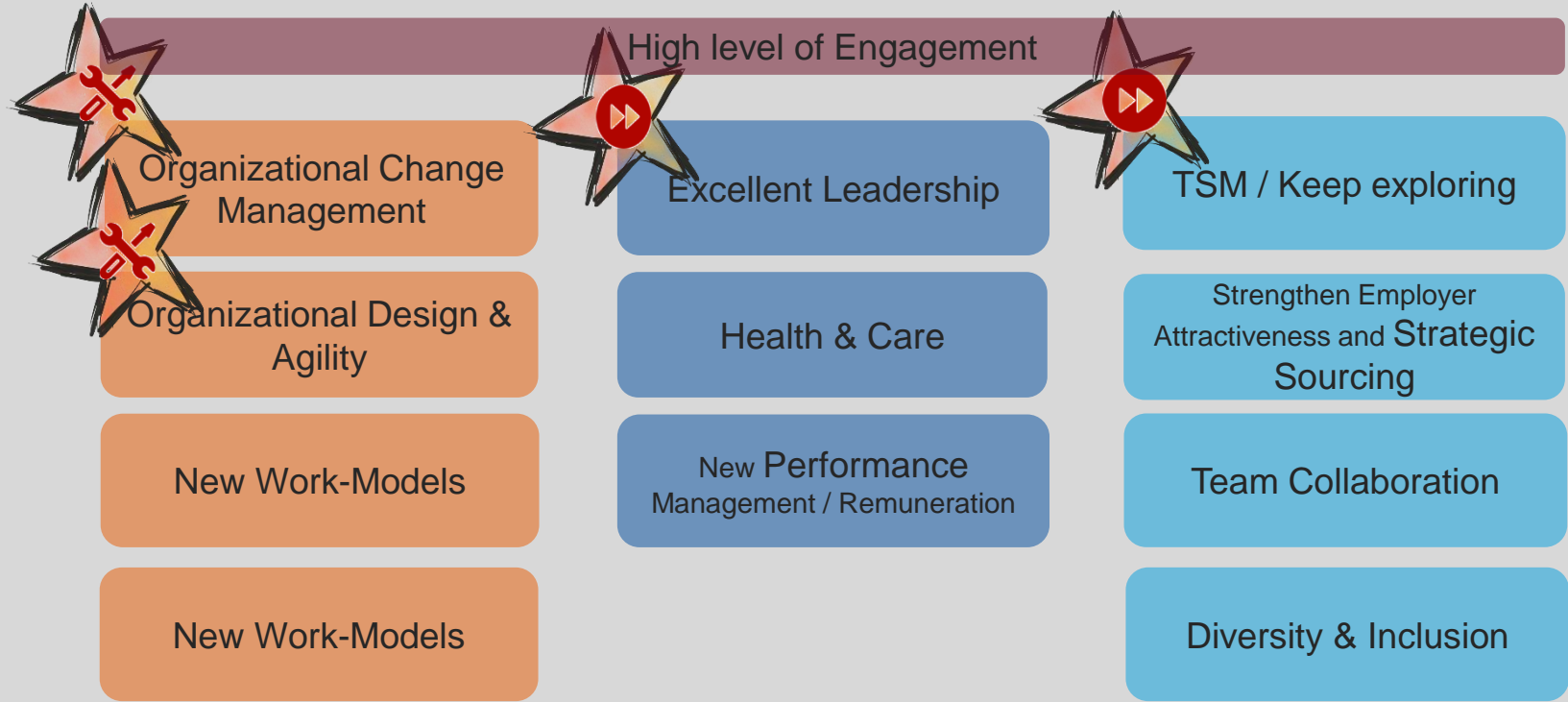
HR Strategy Fields

Smart Organization 

Excellent Leadership 

Powerful Teams 

HR Core Topics



= Focus topics for HR Group Resources



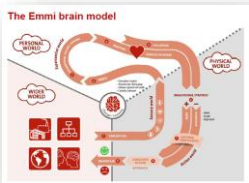
Group move / Initiative



Group help (method/toolbox)

MIT EXCELLENTER FÜHRUNG ZUM ERFOLG

Excellent Leadership – unsere Reise...

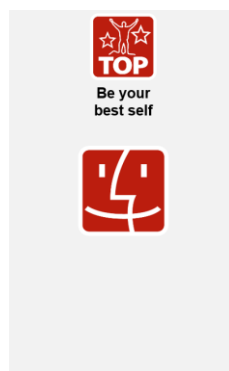


Leadership makes the difference.

be excellent



zhaw IAP Institut für Angewandte Psychologie



WE BELIEVE THAT CREATING TOMORROW'S EMMI MOMENTS REQUIRES NEW WAYS OF THINKING AND ACTING.

2 Culture makes the difference



- ★ We stand for our values.
- ★ We enable our people to manage their daily challenges.
- ★ We encourage innovation and an entrepreneurial spirit.
- ★ We support our people to embrace change.
- ★ Success through passionate people.



Growth Mindset

We strongly believe that everyone has the potential to grow and willingness to perform well.

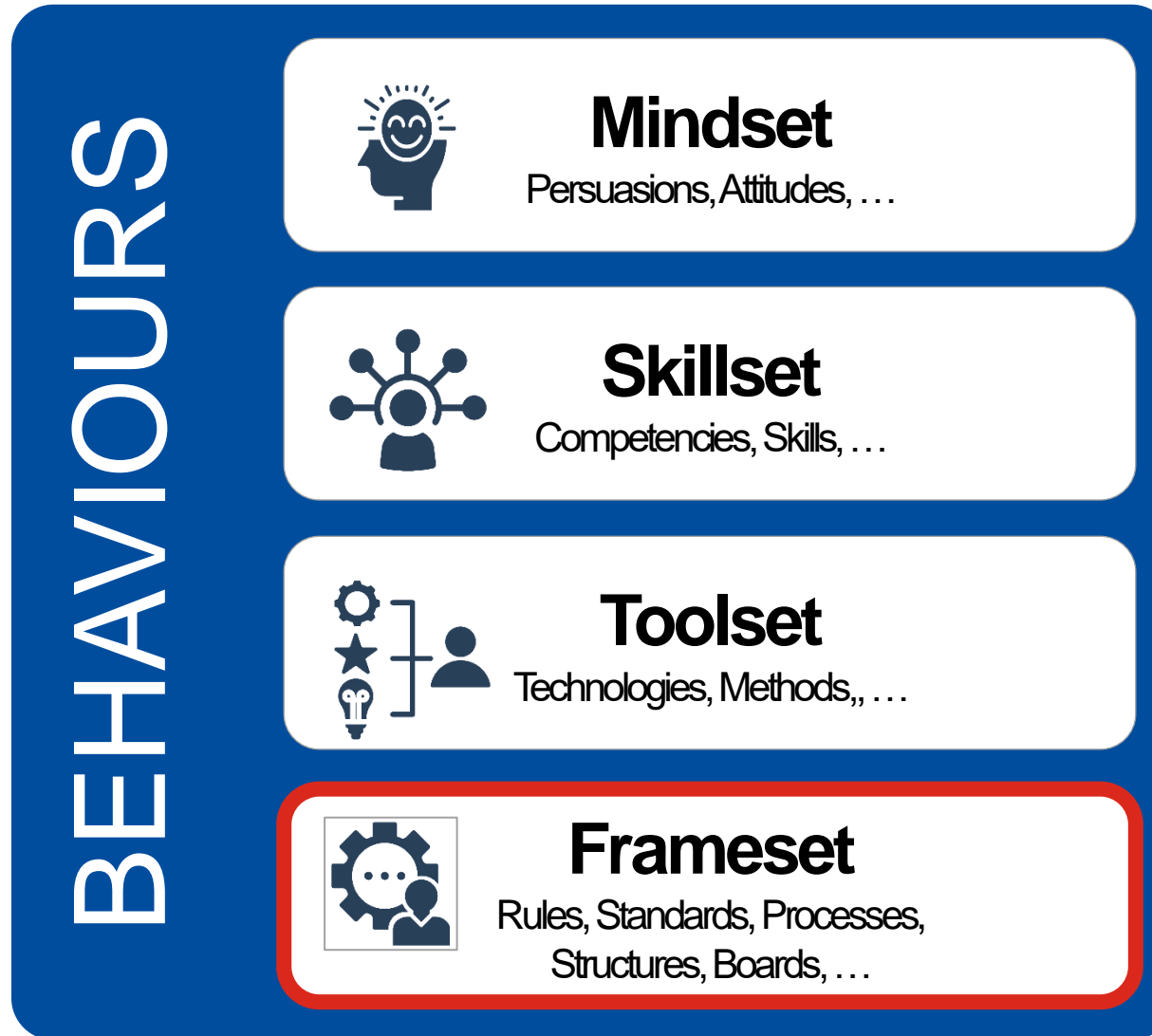
Where am I?

As managers our main task alongside the market portfolio development is organizational development.

Foster your own Growth Mindset

Foster the Growth Mindset in the organization





MIT EXCELLENTER FÜHRUNG ZUM ERFOLG

Welche Fragen beschäftigen uns aktuell?

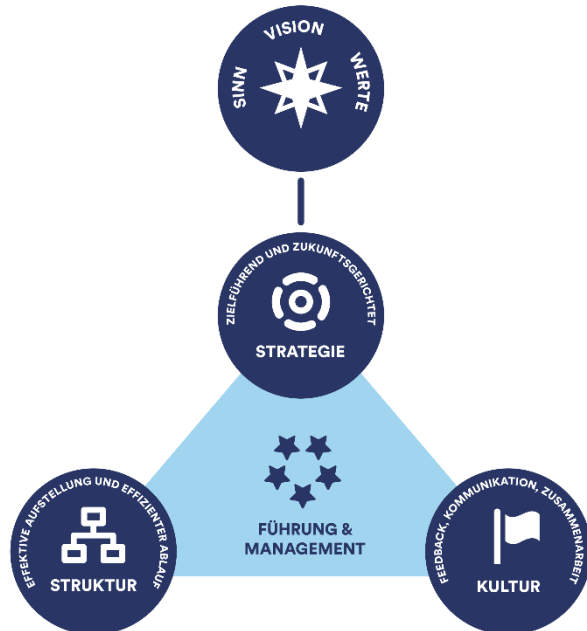
- Was ist Leadership@Emmi wirklich?
- Wie machen wir das Onboarding?
- Wie messen wir den Fortschritt?



EXCELLENT LEADERSHIP@EMMI

THE WHY

Ein erfolgreiches Unternehmen erfordert eine passende Kombination aus Strategie, Struktur und Kultur. Dabei ist die Kundenorientierung zentral.



EINZIGARTIGE KULTUR

Die wir bewusst pflegen und fördern, die uns einzigartig macht.
Culture eats strategy for breakfast!



EXCELLENT LEADERSHIP@EMMI

TEAMS WINS CHAMPIONSHIPS



DAS POTENZIAL IN JEDEM ENTFALTEN

Growth Mindset

We strongly believe that **everyone has the potential to grow and willingness to perform well.**

As **managers** our **main task** alongside the market portfolio development is **organizational development.**



Foster your own Growth Mindset

Foster the Growth Mindset in the organization

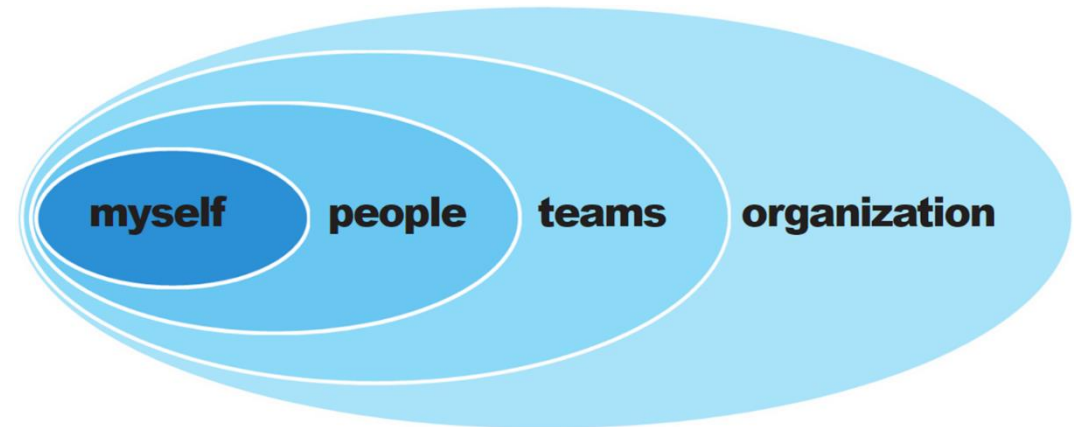
EXCELLENT LEADERSHIP@EMMI

FÜHRUNGSPHILOSOPHIE

Es braucht Management und Leadership.
Und einen gesunden Mix zwischen einem
transaktionalen und transformationalen
Führungsstil.



4 FÜHRUNGSDIMENSIONEN



FÜHRUNGSAUFGABEN





Führungsentwicklung bei Emmi

Basis Excellent Leadership
Mache mit deiner Führung den Unterschied!



Führung für Schichtführer und Schichtkoordinatoren
Führe dein Team zum Erfolg!



Leadership Nuggets

Winning Teams
Zusammenarbeit und Teamleistung fördern!



Schwierige Gespräche führen



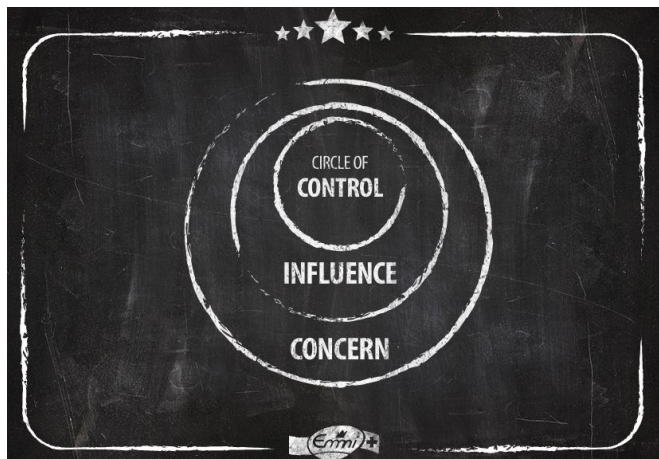
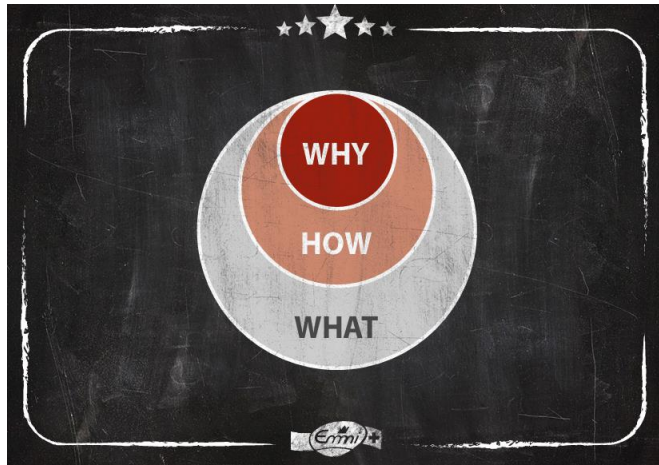
Gesundheitsorientierte Führung



Basis-Modul

Aufbau-Module

Leadership Kartenset – Essenzielle Modelle



GROUP / SCHWEIZ

Toolbox für Führungskräfte

Willkommen zur Toolbox für Führungskräfte

Hier findest du als Führungskraft nützliche Hilfsmittel und Instrumente für deinen Führungsalltag in den Bereichen Individuum, Team, Organisation sowie Transformation & Change.

Suche im Inhaltsverzeichnis nach dem Titel des Instruments oder gehe direkt unten zu den Topics, wo du die entsprechenden Tools finden kannst.

In welchem Bereich wünschst du Unterstützung?



Individuum



Team



Organisation

IT STARTS
WITH
«US»



Praxis pur

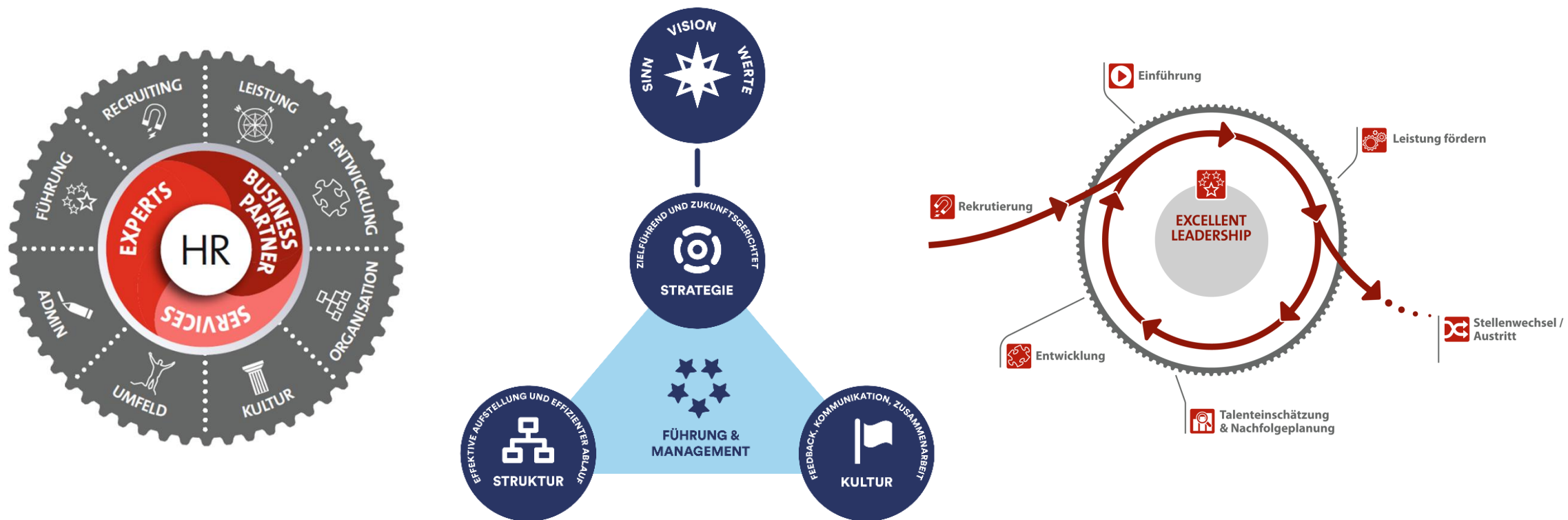


Excellent Leadership im Alltag

Praxisbeispiel Supply Chain Management



Umsetzung als HR Business Partner



**“We don’t stop playing
because we grow old;
we grow old because
we stop playing.”**

George B. Shaw

FUN & HAPPINESS





**GEMEINSAM SCHAFFEN WIR
— DIE BESTEN —
MILCHMOMENTE
HEUTE UND FÜR KOMMENDE
GENERATIONEN**

**Vielen Dank
für die Aufmerksamkeit!**